



UNIVERSIDAD NACIONAL
“JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN”
VICERRECTORADO ACADEMICO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACION

MODALIDAD NO PRESENCIAL
SYLLABUS POR COMPETENCIAS
CURSO:
FORMULACION Y CONTROL PRESUPUESTARIO

I. DATOS GENERALES

Línea de Carrera	Estudios Específicos
Semestre Académico	2020-I
Código del Curso	1041252
Créditos	4
Horas Semanales	Horas Totales:05 Teóricas: 03 Prácticas 02
Ciclo	IV
Sección	“A”
Apellidos y Nombres del Docente	M(o). Dalila Irene Villanueva Cadenas (Teoría) Dr. Carlos Enrique Minaya Azabache (Práctica)
Correo Institucional	dvillanueva@unifsc.edu.pe cminaya@unifsc.edu.pe
N° De Celular	961806326 / 966213580

II. SUMILLA

La asignatura es de naturaleza teórico – práctico, que brindará al estudiante los conocimientos necesarios para formular los diversos presupuestos que se requieren para una gestión exitosa. El contenido de la asignatura comprende: Técnicas para la formulación de presupuestos de operación, inversión y financiero. Etapas de la preparación de presupuestos. Tipos de presupuestos. Presupuestos de la administración, ventas, producción y presupuesto de efectivo. Sistemas presupuestarios del sector público

III. CAPACIDADES AL FINALIZAR EL CURSO

	CAPACIDAD DE LA UNIDAD DIDÁCTICA	NOMBRE DE LA UNIDAD DIDÁCTICA	SEMANAS
UNIDAD I	Previo al proceso de planificación y programación del presupuesto de operación, de inversión y el de financiero, identifica las técnicas aplicables durante la fase de formulación presupuestal.	Técnicas para la formulación de presupuestos de operación, inversión y financiero	1-4
UNIDAD II	Tomando como referencia los criterios de planificación, describir las etapas de preparación de presupuesto y tipos de presupuesto que se utilizan durante el proceso de programación y formulación presupuestal.	Etapas de la preparación de presupuestos. Tipos de presupuestos.	5-8
UNIDAD III	Ante la conceptualización del presupuesto definido como un plan de operaciones y recursos de una empresa, identifica la diferencia y/o relación y/o vinculación entre el presupuesto de la administración, de ventas, de producción y de efectivo.	Presupuestos de la administración, ventas, producción y presupuesto de efectivo	9-12
UNIDAD IV	En la ejecución del proceso presupuestario a nivel del sector público financiero y no financiero, define en el marco de la Administración Financiera del Sector Público, sobre el rol del Sistema Nacional de Presupuesto Público.	Sistema Nacional de Presupuesto Público (SNPP)	13-16

IV. INDICADORES DE CAPACIDADES AL FINALIZAR EL CURSO

N°	INDICADORES DE CAPACIDAD AL FINALIZAR EL CURSO
1	Identifica las técnicas de programación, planificación y formulación de presupuesto.
2	Analiza con claridad en el marco normativo del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, los procedimientos para formular el presupuesto del plan operativo institucional
3	Aplica el sistema administrativo del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, para explicar metodologías sobre formulación del presupuesto de inversión.
4	Compara las técnicas que se utiliza para la formulación de presupuesto operativo, de inversión y financiero.
5	Aplica el proceso de planificación del presupuesto público en uso de los lineamientos del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.
6	Utiliza las normativas diseñadas por el Ministerio de Economía y Finanzas, para la programación del presupuesto público.
7	Explica los procedimientos de formulación del presupuesto público en amparo de las normas presupuestales establecidos por el ente rector.
8	Describe la importancia de los tipos de presupuesto y su efecto en la gestión.
9	Expresa con amplia claridad del presupuesto de la administración: la conceptualización, el resultado de logros y el efecto en la gestión de la empresa.
10	Describe de forma organizada del presupuesto de venta: la conceptualización, el resultado de logros y el efecto en la gestión de la empresa.
11	Expresa de forma detallada del presupuesto de la producción: la conceptualización, el resultado de logros y el efecto en la gestión de la empresa.
12	Usa metodología para la elaboración del presupuesto de efectivo, el presupuesto de caja y el flujo de caja (cash flow).
13	Reconoce a la normativa del “Marco de la Administración Financiera del Sector Público”, como norma principal de la gestión pública
14	Demuestra la jerarquización y administración de los sistemas de la administración financiera del sector público.
15	Interpreta y analiza con claridad la conceptualización de: objetividad, principios y ámbitos de aplicación del Sistema Nacional de Presupuesto Público.
16	Reconoce la utilización de herramientas del control de la legalidad para el uso adecuado de los recursos durante el proceso de gestión presupuestal.

V. DESARROLLO DE LAS UNIDADES DIDÁCTICAS:

CAPACIDAD DE LA UNIDAD DIDÁCTICA I: Previo al proceso de planificación y programación del presupuesto de operación, de inversión y el financiero, identifica las técnicas aplicables durante la fase de formulación presupuestal.						
SEMANA	CONTENIDOS			ESTRATEGIA DE LA ENSEÑANZA VIRTUAL	INDICADORES DE LOGRO DE LA CAPACIDAD	
	CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL			
Unidad Didáctica I : Técnicas para la formulación de presupuestos de operación, inversión y financiero	1	<ul style="list-style-type: none"> Técnicas de programación y formulación del presupuesto. Explica las técnicas de programación y formulación de presupuesto. 	<ul style="list-style-type: none"> Jerarquiza de forma clara las técnicas que se utiliza para la programación y formulación de presupuesto 	<ul style="list-style-type: none"> Valora la conceptualización de las técnicas de la programación y formulación presupuestal. 	<p>Expositiva (Docente/Alumno)</p> <ul style="list-style-type: none"> Uso del Google Meet <p>Debate dirigido (Discusiones)</p> <ul style="list-style-type: none"> Foros, Chat <p>Lecturas</p> <ul style="list-style-type: none"> Uso de repositorios digitales <p>Lluvia de ideas (Saberes Previos)</p> <ul style="list-style-type: none"> Foros, Chat 	<p>Identifica las técnicas de programación, planificación y formulación de presupuesto.</p> <p>Analiza con claridad en el marco del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, los procedimientos para formular el presupuesto del plan operativo institucional.</p> <p>Aplica el sistema administrativo del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, para explicar metodologías sobre formulación del presupuesto de inversión.</p> <p>Compara las técnicas que se utiliza para la formulación de presupuesto operativo, de inversión y financiero.</p>
	2	<ul style="list-style-type: none"> Definición y lineamiento para la formulación de presupuesto del plan operativo institucional, en el marco del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Formula el presupuesto del plan operativo institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> Describe las etapas para diseñar el presupuesto del plan operativo institucional en el marco del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. 	<ul style="list-style-type: none"> Valora la magnitud del impacto para utilizar normatividad del ente rector para la formulación del plan operativo institucional. 		
	3	<ul style="list-style-type: none"> Base normativo para la formulación de presupuesto de inversión en el marco de Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. Procedimiento para formular presupuesto de inversión público. 	<ul style="list-style-type: none"> Analiza según marco legal de Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, los procedimientos para formular el presupuesto de inversión pública. 	<ul style="list-style-type: none"> Toma conciencia de la vigencia del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, para gestionar proyectos de Inversión pública. 		
	4	<ul style="list-style-type: none"> Definición y características para la formulación de presupuesto financiero. Explicar las etapas, fases y aplicación del presupuesto financiero. 	<ul style="list-style-type: none"> Expresa detalladamente las etapas, fases y aplicación para formular el presupuesto financiero. 	<ul style="list-style-type: none"> Establece criterios de conocimiento pleno para formular presupuesto financiero. 		
EVALUACIÓN DE LA UNIDAD DIDÁCTICA						
EVIDENCIA DE CONOCIMIENTOS		EVIDENCIA DE PRODUCTO		EVIDENCIA DE DESEMPEÑO		
<ul style="list-style-type: none"> Cuestionario 10 preguntas de opción múltiple (7 teóricas y 3 prácticas) en el aula virtual, para evaluar los resultados aprendidos sobre técnicas de formulación de presupuesto operativo, de inversión y financiero. 		<p>Presentará de manera sincrónica las soluciones de los trabajos realizado en las horas de práctica sobre la formulación de presupuesto operativo, de inversión y financiero.</p>		<p>Participación activa y puntual en la conferencia virtual, fórum y chat respondiendo con fundamento las técnicas de formular el presupuesto operativo, de inversión y financiero.</p>		

Unidad Didáctica II : Etapas de la preparación de presupuestos. Tipos de presupuesto

CAPACIDAD DE LA UNIDAD DIDÁCTICA II: Tomando como referencia los criterios de planificación, describir las etapas de preparación de presupuesto y tipos de presupuesto que se utilizan durante el proceso de programación y formulación presupuestal.						
SEMANA	CONTENIDOS			ESTRATEGIA DE LA ENSEÑANZA VIRTUAL	INDICADORES DE LOGRO DE LA CAPACIDAD	
	CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL			
5	<ul style="list-style-type: none"> Definición y lineamiento para la programación de planificación en el presupuesto público. Planificación del presupuesto público expuesto. 	<ul style="list-style-type: none"> Esquematiza detalladamente los procesos para la planificación en el presupuesto público. 	<ul style="list-style-type: none"> Valora con responsabilidad lineamiento para el proceso de la planificación en el presupuesto público. 	Expositiva (Docente/Alumno) <ul style="list-style-type: none"> Uso del Google Meet 	Utiliza los lineamientos de programación para la planificación en el presupuesto público, en concordancia a las guías establecidas por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Utiliza las normativas diseñadas por el Ministerio de Economía y Finanzas, para la programación del presupuesto público. Explica los procedimientos de formulación del presupuesto público en amparo de las normas presupuestales establecidos por el ente rector. Describe la importancia de los tipos de presupuesto y su efecto en la gestión	
6	<ul style="list-style-type: none"> Conceptualización y procedimientos para establecer la programación del presupuesto público en el marco de la Directiva de Programación del Ministerio de Economía y Finanzas. Explica la programación del presupuesto público mediante mapa conceptual. 	<ul style="list-style-type: none"> Diseña claramente los procedimientos de la fase de programación del presupuesto público en el marco de la norma regulatorias. 	<ul style="list-style-type: none"> Asume activamente la utilización de los procedimientos normados para la programación de presupuesto público. 	Debate dirigido (Discusiones) <ul style="list-style-type: none"> Foros, Chat 		
7	<ul style="list-style-type: none"> Formulación del presupuesto público: marco legal, objeto, alcance, instrumentos, estructura, Revisión y ajustes, sustentación ya probación. Formula el presupuesto público, esquematizado en función a sus etapas. 	<ul style="list-style-type: none"> Expone con coherencia y pertinencia los lineamientos para la formulación del presupuesto público. 	<ul style="list-style-type: none"> Interioriza la importancia del proceso de programación formulación así como de su aprobación. 	Lecturas <ul style="list-style-type: none"> Uso de repositorios digitales 		
8	<ul style="list-style-type: none"> Tipo de presupuesto: Definición, características, diferenciación, ventajas, desventajas y su efecto en la gestión. Ejemplificación de los tipos de presupuesto. 	<ul style="list-style-type: none"> Describe los tipos de presupuesto mediante ejemplos y explica sus características 	<ul style="list-style-type: none"> Toma conocimiento de la conceptualización, finalidad característica y tipos de presupuesto 	Lluvia de ideas (Saberes Previos) <ul style="list-style-type: none"> Foros, Chat. 		
EVALUACIÓN DE LA UNIDAD DIDÁCTICA						
EVIDENCIA DE CONOCIMIENTOS			EVIDENCIA DE PRODUCTO			EVIDENCIA DE DESEMPEÑO
Cuestionario 10 preguntas de opción múltiple (7 teóricas y 3 prácticas) en el aula virtual, para evaluar los resultados aprendidos de las etapas y tipos de presupuesto.			Presentará de manera sincrónica las soluciones de los trabajos realizado en las horas de práctica sobre las etapas y tipos de presupuesto.			Participación activa y puntual en la conferencia virtual, fórum y chat respondiendo con fundamento las etapas de y tipos de presupuesto

Unidad Didáctica III: : Presupuestos de la administración, ventas, producción y presupuesto de efectivo:	CAPACIDAD DE LA UNIDAD DIDÁCTICA III: Ante la conceptualización del presupuesto definido como un plan de operaciones y recursos de una empresa, identifica la diferencia y/o relación y/o vinculación entre el presupuesto de la administración, de ventas, de producción y de efectivo.					
	SEMANA	CONTENIDOS			ESTRATEGIA DE LA ENSEÑANZA VIRTUAL	INDICADORES DE LOGRO DE LA CAPACIDAD
		CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL		
	9	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de Administración: Definición, características, ventajas y desventajas de su aplicación. Presupuesto de la Administración, ejemplificado 	<ul style="list-style-type: none"> Describe en forma clara y concisa la conceptualización y formulación del Presupuesto de la Administración. 	<ul style="list-style-type: none"> Aprecia una actitud crítica y reflexiva sobre la importancia del Presupuesto de la Administración. 	Expositiva (Docente/Alumno) <ul style="list-style-type: none"> Uso del Google Meet 	Expresa con amplia claridad del presupuesto de la administración: la conceptualización, el resultado de logros y el efecto en la gestión de la empresa.
	10	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de Ventas: Definición, características, ventajas y desventajas de su aplicación. Elabora el Presupuesto de Ventas 	<ul style="list-style-type: none"> Describe con facilidad la conceptualización y formulación de la elaboración del Presupuesto de Ventas. 	<ul style="list-style-type: none"> Valora la importancia sobre la formulación adecuada del Presupuesto de Ventas en la Empresa. 	Debate dirigido (Discusiones) <ul style="list-style-type: none"> Foros, Chat 	Describe de forma organizada del presupuesto de venta: la conceptualización, el resultado de logros y el efecto en la gestión de la empresa..
	11	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de Producción: Definición, características, ventajas y desventajas de su aplicación. Presupuesto de Producción, desarrollada. 	<ul style="list-style-type: none"> Analiza y detalla la conceptualización y formulación de la elaboración del Presupuesto de Producción. 	<ul style="list-style-type: none"> Toma conocimiento de la relación que existe entre el Presupuesto de Producción y el Presupuesto de Ventas. 	Lecturas <ul style="list-style-type: none"> Uso de repositorios digitales 	Expresa de forma detallada del presupuesto de la producción: la conceptualización, el resultado de logros y el efecto en la gestión de la empresa.
12	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de efectivo: definición, generalidades, periodo, planeación, componentes, elementos básicos, procedimientos, flujo de caja, importancia y elaboración. Explica el Presupuesto de Efectivo, el presupuesto de caja y el flujo de caja (cash flow). 	<ul style="list-style-type: none"> Formula adecuadamente el Presupuesto de Efectivo, presupuesto de caja o flujo de caja (cash flow). 	<ul style="list-style-type: none"> Asume con responsabilidad la importancia y elaboración del Presupuesto de Efectivo, el presupuesto de caja y el flujo de caja (cash flow). 	Lluvia de ideas (Saberes Previos) <ul style="list-style-type: none"> Foros, Chat 	Usa metodología para la elaboración del Presupuesto de Efectivo, el presupuesto de caja y el flujo de caja (cash flow).	
EVALUACIÓN DE LA UNIDAD DIDÁCTICA						
EVIDENCIA DE CONOCIMIENTO		EVIDENCIA DE PRODUCTO		EVIDENCIA DE DESEMPEÑO		
Cuestionario 10 preguntas de opción múltiple (7 teóricas y 3 prácticas) en el aula virtual, para evaluar los resultados aprendidos en cada sesión de la Unidad III.		Presentará de manera sincrónica las soluciones de los trabajos realizado en las horas de práctica del presupuesto de administración, de ventas, de producción y de efectivo.		Participación activa y puntual en la conferencia virtual, fórum y chat respondiendo con fundamento los temas de cada sesión de la Unidad II.		

CAPACIDAD DE LA UNIDAD DIDÁCTICA IV:
En la ejecución del proceso presupuestario a nivel del sector público financiero y no financiero, define en el marco de la Administración Financiera del Sector Público, sobre el rol del Sistema Nacional de Presupuesto Público

Semana	CONTENIDOS			ESTRATEGIA DE LA ENSEÑANZA VIRTUAL	INDICADORES DE LOGRO DE LA CAPACIDAD
	CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL		
13	<ul style="list-style-type: none"> Marco de la Administración Financiera del Sector Público. Mapa conceptual de la Administración Financiera del Sector Público. 	<ul style="list-style-type: none"> Describe con claridad la importancia del instrumento normativo: Marco de la Administración Financiera del Sector Público. 	<ul style="list-style-type: none"> Valora la importancia del uso del Marco de la Administración Financiera del Sector Público en el proceso presupuestal. 	Expositiva (Docente/Alumno) <ul style="list-style-type: none"> Uso del Google Meet 	Reconoce a la normativa del “Marco de la Administración Financiera del Sector Público”, como norma principal de la gestión pública.
14	<ul style="list-style-type: none"> Gobernanza de la Administración Financiera del Sector Público. Enuncia el ente rector de cada una de la gobernanza de la Administración Financiera del Sector Público. 	<ul style="list-style-type: none"> Expresa con amplitud la jerarquización y administración de los sistemas de la Administración Financiera del Sector Público. 	<ul style="list-style-type: none"> Toma conocimiento de los sistemas de Administración Financiera del Sector Público. 	Debate dirigido (Discusiones) <ul style="list-style-type: none"> Foros, Chat 	Demuestra la jerarquización y administración de los sistemas de la Administración Financiera del Sector Público.
15	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Nacional de Presupuesto Público: Objeto, principios, ámbitos de aplicación. Cuadro sinóptico resumido del Capítulo I y II del DL 1436. 	<ul style="list-style-type: none"> Describe objetivamente los principios y ambiente de aplicación del Sistema Nacional de Presupuesto Público. 	<ul style="list-style-type: none"> Toma conocimiento de la importancia sobre la aplicación del Sistema Nacional de Presupuesto Público. 	Lecturas <ul style="list-style-type: none"> Uso de repositorios digitales 	Interpreta y analiza con claridad la conceptualización de: objetividad, principios y ámbitos de aplicación del Sistema Nacional de Presupuesto Público.
16	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Nacional de Presupuesto Público: Ámbito Funcional. Gestión Presupuestaria Control de la Legalidad del uso adecuado de los recursos públicos, mediante casuísticas. 	<ul style="list-style-type: none"> Analiza y describe el enfoque de la gestión presupuestaria, en el marco del control de la legalidad del uso adecuado de los recursos. 	<ul style="list-style-type: none"> Valora la calidad de gestión presupuestaria, en el marco del control de la legalidad del uso adecuado de los recursos 	Lluvia de ideas (Saberes Previos) <ul style="list-style-type: none"> Foros, Chat 	Reconoce la utilización de herramientas del control de la legalidad para el uso adecuado de los recursos durante el proceso de gestión presupuestal.

EVALUACIÓN DE LA UNIDAD DIDÁCTICA

EVIDENCIA DE CONOCIMIENTOS	EVIDENCIA DE PRODUCTO	EVIDENCIA DE DESEMPEÑO
Cuestionario 10 preguntas de opción múltiple (7 teóricas y 3 prácticas) en el aula virtual, para evaluar los resultados de aprendizaje de las temáticas de la administración financiera del Sector Público.	Presentará de manera sincrónica las soluciones de los trabajos realizados en las horas de práctica de los temas inherentes al Sistema Nacional de Presupuesto Público.	Participación activa y puntual en la conferencia virtual, fórum y chat respondiendo con fundamento la importancia y el efecto del control del proceso presupuestal en la gestión pública.

VI. MATERIALES EDUCATIVOS Y OTROS RECURSOS DIDÁCTICOS

Se utilizarán todos los materiales y recursos requeridos de acuerdo a la naturaleza de los temas programados. Básicamente serán:

1. MEDIOS Y PLATAFORMAS VIRTUALES

- Casos prácticos
- Pizarra interactiva
- Google Meet
- Repositorios de datos

2. MEDIOS INFORMATICOS:

- Computadora
- Tablet
- Celulares
- Internet.

VII. EVALUACIÓN:

La Evaluación es inherente al proceso de enseñanza aprendizaje y será continua y permanente. Los criterios de evaluación son de conocimiento, de desempeño y de producto.

1. Evidencias de Conocimiento.

La Evaluación será a través de pruebas escritas y orales para el análisis y autoevaluación. En cuanto al primer caso, medir la competencia a nivel interpretativo, argumentativo y propositivo, para ello debemos ver como identifica (describe, ejemplifica, relaciona, reconoce, explica, etc.); y la forma en que argumenta (plantea una afirmación, describe las refutaciones en contra de dicha afirmación, expone sus argumentos contra las refutaciones y llega a conclusiones) y la forma en que propone a través de establecer estrategias, valoraciones, generalizaciones, formulación de hipótesis, respuesta a situaciones, etc.

En cuanto a la autoevaluación permite que el estudiante reconozca sus debilidades y fortalezas para corregir o mejorar.

Las evaluaciones de este nivel serán de respuestas simples y otras con preguntas abiertas para su argumentación.

2. Evidencia de Desempeño.

Esta evidencia pone en acción recursos cognitivos, recursos procedimentales y recursos afectivos; todo ello en una integración que evidencia un saber hacer reflexivo; en tanto, se puede verbalizar lo que se hace, fundamentar teóricamente la práctica y evidenciar un pensamiento estratégico, dado en la observación en torno a cómo se actúa en situaciones impredecibles.

La evaluación de desempeño se evalúa ponderando como el estudiante se hace investigador aplicando los procedimientos y técnicas en el desarrollo de las clases a través de su asistencia y participación asertiva.

3. Evidencia de Producto.

Están implicadas en las finalidades de la competencia, por tanto, no es simplemente la entrega del producto, sino que tiene que ver con el campo de acción y los requerimientos del contexto de aplicación. La evaluación de producto de evidencia en la entrega oportuna de sus trabajos parciales y el trabajo final.

Además, se tendrá en cuenta la asistencia como componente del desempeño, el 30% de inasistencia inhabilita el derecho a la evaluación.

VARIABLES	PONDERACIONES	UNIDADES DIDÁCTICAS DENOMINADAS MÓDULOS
Evaluación de Conocimiento	30 %	El ciclo académico comprende 4
Evaluación de Producto	35%	
Evaluación de Desempeño	35 %	

Siendo el promedio final (PF), el promedio simple de los promedios ponderados de cada módulo (PM1, PM2, PM3, PM4)

$$PF = \frac{PM1 + PM2 + PM3 + PM4}{4}$$

VIII. BIBLIOGRAFÍA

8.1. Fuentes Documentales

- Gonzalo, L (1961). *Técnicas de la Programación Presupuestaria*, Edic. Vol. 28, No. 112, pp. 686-734. México. Editorial Fondo de Cultura Economía.
- Guía para la formulación del Plan Operativo Institucional., emitido por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN)
- Norma Legal del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de inversiones Invierte.Pe
- Directiva de Programación y Formulación Presupuestal.
- Marco de la Administración Financiera del Sector Público
- Decreto Legislativo que aprueba el Sistema Nacional de Presupuesto Público

8.2. Fuentes Bibliográficas

- Alvarado, J. (2020). Sistema Nacional de Presupuesto Público. Nuevo marco de la Administración Financiera del Sector Publico. Capitulo I. Ediciones Gubernamentales. Editor: Marketing Consultores S.A. Primera Edición: enero 2019. N° Páginas:10M90.
- Chávez, I. (2017). Régimen de Presupuesto Público Explicado. Gaceta Jurídica, Publicado en marzo 2017
- Alvarado, J. (2020). Sistema Nacional de Presupuesto Público. Nuevo marco de la Administración Financiera del Sector Publico. Ediciones Gubernamentales. Editor: Marketing Consultores S.A.
- Soto, C.A. (2015). El Presupuesto Público y el Sistema Nacional de Presupuesto. *Actualidad Gubernamental: Revista de Gobierno & Políticas Publicas* (86), IV-1/IV-3.Parte Final.

8.3. Fuentes Electrónicas

- <https://br.escueladenegociosydireccion.com/business/marketing-ventas/presupuesto-de-ventas-en-gestion-empresas/>
- http://www.usfq.edu.ec/sobre_la_usfq/servicios/educacion/escuela_de_empresas/programas/Documents/Ventas%20Profesionales/Elaboraci%C3%B3n%20de%20un%20Presupuesto%20de%20Ventas.pdf
- <https://es.slideshare.net/gilbertsaldana/presupuestos-de-ventas>
- <https://www.emprendepyme.net/presupuesto-de-produccion.html>
- <https://www.webyempresas.com/presupuesto-de-produccion/>
- https://www.academia.edu/12117517/Los_Presupuestos_de_ventas_y_produccion
- <https://es.slideshare.net/JeysoJ/presupuesto-de-produccion-90717753>
- <https://www.google.com/search?q=presupuesto+de+administracion+definicion&og=PREUPUESTO+DE+ADMINISTRACION&aqs=chrome.2.69i57j0l7.27543j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8>
- <https://glosarios.servidor-alicante.com/contabilidad-de-gestion/presupuesto-de-administracion>
- <https://www.emprendepyme.net/presupuesto-de-efectivo.html>
- <https://www.monografias.com/trabajos90/presupuesto-efectivo/presupuesto-efectivo.shtml>
- <https://rockcontent.com/es/blog/tipos-de-presupuesto/>
- <https://www.gestiopolis.com/definicion-presupuesto-tipos/>

Huacho, 05 de Junio del .2020



Universidad Nacional
"José Faustino Sánchez Carrión"

M(o). Dalila Irene Villanueva Cadenas